



www.transversalis.fr

Objectifs :

Hiérarchiser des idées en groupe tout en intégrant les différents points de vue et en s'assurant d'un consensus

Prérequis :

disposer d'une liste d'éléments (7 à 8 au maximum) à hiérarchiser



DEROULEMENT

- Tracez un tableau à double entrée où les items sont notés de façon identique et dans le même ordre en horizontal et vertical.
- Tracez une diagonale (comme sur le tableau ci-dessous) pour toutes les combinaisons impossibles.
- Ensuite procédez pour chaque paire d'item à un vote à mains levées pour comparer leur degré d'importance respectif.

« Pour vous « concret » est-il plus important que « chaleureux » ? Ceux qui pense que « concret » est plus important lèvent la main... »

Le numéro de l'item ayant obtenu le plus de voix est porté dans *la case et ainsi de suite*.

De préférence, pour éviter les confusions, il est préférable de procéder à toutes les comparaisons possibles pour un même item avant de passer au suivant (remplir ligne par ligne).

- Après la comparaison de toutes les paires, l'ordre de préférence est donné par le nombre de fois où les différents items ont été cités.

Cette méthode permet de déterminer les priorités du groupe concernant un thème donné ou de hiérarchiser par exemples des critères (utilisés notamment pour l'approche multi-critères encore appelée matrice décisionnelle) qui vont eux-mêmes permettre de hiérarchiser des choix.

L'avis de chaque participant est pris en compte et intégré dans le classement final. Les résultats peuvent différer sensiblement d'avec une impression spontanée initiale ce qui rend la méthode attractive. Par ailleurs, la multiplicité des votes effectués en divise par le groupe contrairement à un vote binaire.

Cet outil favorise donc la cohésion du groupe, surtout si la gestion des influences y est difficile. Elle permet de décider de choses qui parfois semblent indécidables au sein d'un groupe en tenant compte de tous les avis, et en impliquant tout le monde. Par contre elle est consommatrice de temps et elle ne permet pas une analyse et/ou une discussion en profondeur enrichissante et productive.

	1- CONCRET	2- CHALEUREUX	3- A L'ECOUTE	4- POSITIF	5- PARTICIPATIF	6- DIPLOMATE	7- STRUCTURE
1- CONCRET		1	3	1	5	1	7
2- CHALEUREUX			3	2	2	2	7
3- A L'ECOUTE				3	3	3	3
4- POSITIF					5	6	7
5-PARTICIPATIF						5	7
6- DIPLOMATE							7
7- STRUCTURE							

Comptez le nombre de voix par item :

- Concret (1) l'emporte 3 fois
- Chaleureux (2) l'emporte 3 fois
- A l'écoute (3) l'emporte 6 fois
- Positif (4) l'emporte 0 fois
- Participatif (5) l'emporte 3 fois
- Diplomate (6) l'emporte 1 fois
- Structuré (7) l'emporte 5 fois

Mettez dans l'ordre croissant des voix obtenues.

Ici : A l'écoute, structuré, concret, chaleureux, participatif, diplomate, positif.